

LIDER 

SEBRAE



@RIODOCE

TERRITÓRIO INTELIGENTE



**AGENDA
ESTRATÉGICA
DO LIDER**

UMA PROPOSTA DE
DESENVOLVIMENTO
TERRITORIAL



@RIODOCE
TERRITÓRIO INTELIGENTE

© 2022. Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – Sebrae

Todos os direitos reservados

A reprodução não autorizada desta publicação, no todo ou em parte, constitui violação dos direitos autorais (Lei nº 9.610/1998).

Presidente do Conselho Deliberativo Estadual

Carlos André Santos de Oliveira

Diretor Superintendente

Pedro Gilson Rigo

Diretor Técnico

Luiz Henrique Toniato

Diretor de Atendimento

José Eugênio Vieira

Gerente Regional Central

Carla Bortolozzo Bassetti

Gerente da Unidade de Ambiente de
Negócios e Acesso ao Crédito

Eduardo Rodrigo Donatelli Simões

Consultores do Programa LIDER

Roberto Maciel

Gilmar Barbosa

Gestora do Programa LIDER

Zenilda Rocha

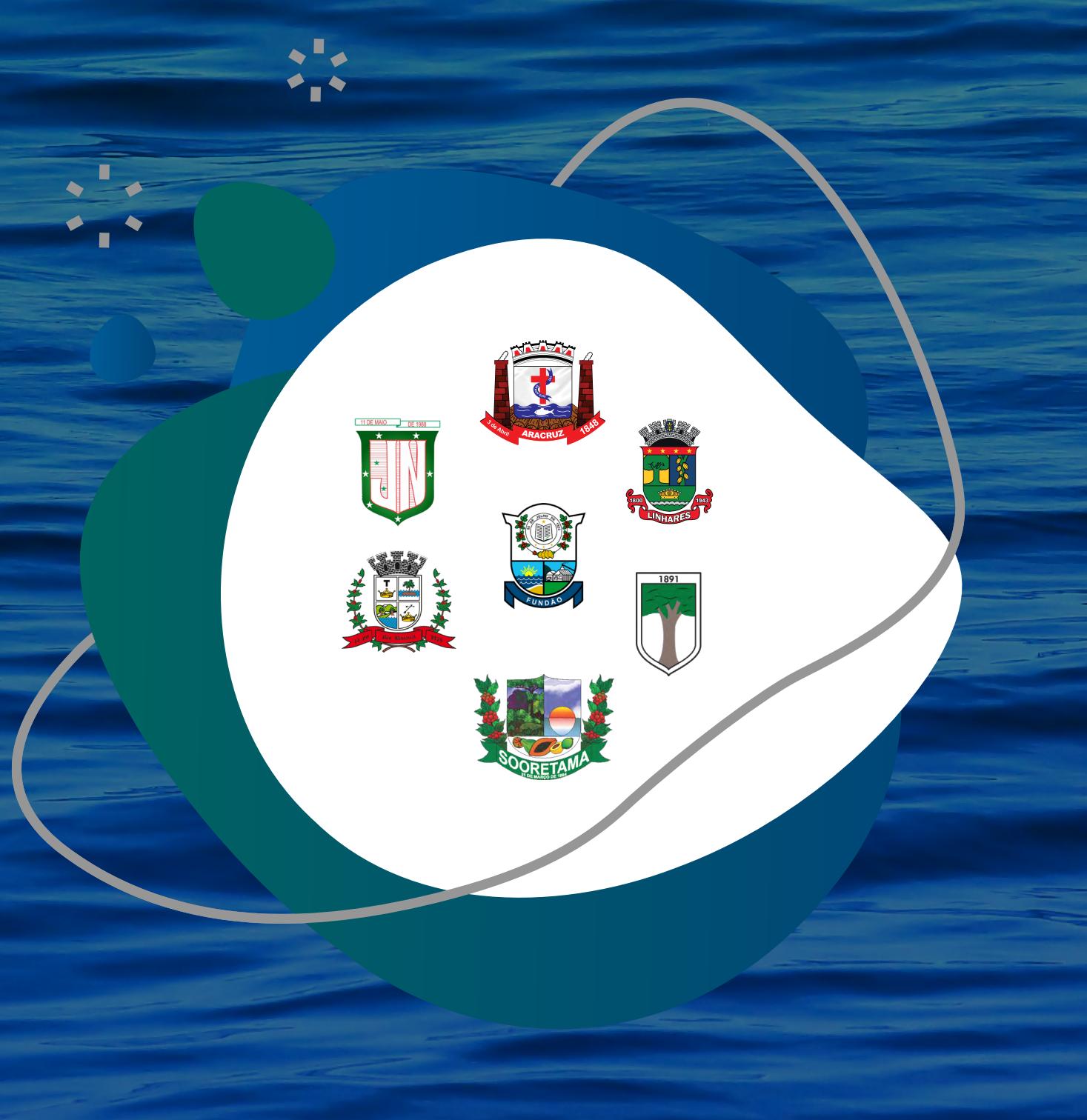
Projeto Gráfico e Diagramação

Bianca Sperandio



@RIODOCE

TERRITÓRIO INTELIGENTE



Para nós do Sebrae é sempre uma alegria poder investir em pessoas. O Programa LIDER tem na sua natureza apostar na capacidade do ser humano em afetar de forma positiva o lugar onde vive, por meio do diálogo, da articulação de recursos e através de conexões conscientes que possam de fato propor mudanças que transformam o rumo de um território.

O Programa LIDER Rio Doce desde sua concepção nos deu muita satisfação, tanto pela qualidade das lideranças, quanto pela nobreza de propósito da equipe que trabalha para um território próspero, sem perder a sustentabilidade como principal elemento norteador.

A Unidade de Ambiente de Negócios e Acesso ao Crédito está a disposição para apoiar e ser parceira deste importante movimento que surge a partir do programa.

A todas as lideranças participantes nosso muito obrigado e desejamos sucesso nessa concepção de um futuro melhor, com mais inclusão social e desenvolvimento econômico, que, de fato não comprometa as gerações futuras



EDUARDO RODRIGO DONATELLI SIMÕES

Gerente da Unidade Ambiente de Negócios e Acesso ao Crédito (UNAC) - Sebrae/ES



Liderança para o Desenvolvimento Regional – LIDER. O nome é formado por meio do acrônimo curto “LIDER”, palavra que se associa ao fenômeno da liderança, entretanto, indo muito além. É com esta simplicidade de concepção, e com a profundidade de fundamentos e conceitos práticos de execução, que o programa atualmente encontra-se instalado em todas as regiões do território nacional, e, com 04 iniciativas em desenvolvimento no ES.

O LIDER foi concebido para mobilizar e apoiar as lideranças para a efetivação das vocações e a otimização dos recursos locais, com ênfase no desenvolvimento regional. Para promover a integração, a organização política e a qualificação das lideranças para a formulação, a implantação e a gestão das políticas de interesse público e privado, de forma empreendedora e participativa.

O Sebrae, parceiro e coautor do processo, tem o orgulho de apresentar mais um programa no Estado do ES, e com um diferencial estratégico que é o nascimento da Agência de Desenvolvimento @

RioDoce, uma importante ferramenta para o desenvolvimento da região por meio de suas lideranças e de projetos inovadores, com foco na soma de parcerias, recursos e ideias para a promoção de uma visão de futuro que dê melhores condições de vida a região na qual ela se instala.

É com muita alegria que desejamos sucesso e prosperidade a este programa, neste território tão importante para o Estado do Espírito Santo!



Estamos juntos!

PEDRO GILSON RIGO

Diretor Superintendente do Sebrae/ES



SUMÁRIO

10

O PROGRAMA LIDER

16

O TERRITÓRIO

12

A METODOLOGIA

27

O PROGRAMA LIDER
@RIODOCE

38

A AGENDA DE
DESENVOLVIMENTO

49

REFERÊNCIAS

42

A AGÊNCIA @RIODOCE

46

CONSIDERAÇÕES
FINAIS

O PROGRAMA LIDER

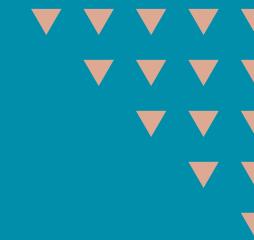


O Programa LIDER é uma iniciativa do Sebrae para o desenvolvimento de territórios e de segmentos econômicos, como importante instrumento de apoio ao desenvolvimento regional.

A proposta é aproximar e organizar um conjunto de lideranças e gerar estímulo para o protagonismo do grupo, com respeito à relação de interdependência e não de dependência de lideranças, de forma empreendedora e participativa.

O LIDER propõe atuar na realidade regional por meio da criação de interesses convergentes nas motivações políticas, institucionais e técnicas que integrem o poder público, entidades privadas e do terceiro setor, a fim de pensar e executar estratégias que ofereçam materialidade às vocações locais e regionais, tendo-se o território como principal foco de atuação.

Ao longo do programa, parceiros-chave são aglutinados em torno de uma proposta de desenvolvimento regional. O Programa LIDER tem a chancela do Sebrae Nacional em atuação coordenada com o Sebrae-ES e apoio de múltiplos agentes institu-



cionais públicos e privados nas esferas nacional, estadual e local.

Ao todo, 83 programas LIDER encontram-se em andamento, que congregam mais de 2000 lideranças públicas e privadas em movimento no Território Nacional. No Estado do Espírito Santo, além do LIDER Rio Doce, quatro programas encontram-se nas seguintes regiões: LIDER Caparaó, LIDER Central Serrana, LIDER Litoral Sul e LIDER Norte.

Os encontros são entrecortados por reflexões e experiências bem-sucedidas de desenvolvimento socioeconômico no Brasil e no mundo, com o olhar crítico local, que somente lideranças irmãs em torno de um propósito comum podem oferecer ao território.

O Programa estimula a construção de um grande pacto pelo desenvolvimento, direcionado ao futuro da região, com a valorização de suas potencialidades emergentes, mas com profundo respeito à sua história, cultura e identidade regional.

A METODOLOGIA



O LIDER é transitório enquanto programa, possuindo início, meio e fim, mas definitivo enquanto movimento, pois na finalização do programa, o grupo de líderes deve resignificá-lo assumindo continuamente uma identidade própria ao ciclo de desenvolvimento iniciado. Esta identidade reforça o protagonismo dos líderes em um novo processo de governança regional, em redes auto-organizadas que envolvem instituições, organizações e atores provenientes dos setores privado, público e do terceiro setor.

Esses líderes, conectados, devem estar focados na coesão do grupo, no planejamento do desenvolvimento econômico regional, na implantação da agenda estratégica e na gestão das dinâmicas regionais relevantes para o desenvolvimento, em uma ótica inovadora, partilhada e colaborativa, com regras acordadas que permitam a tomada de decisão e a prestação de contas horizontal e o alcance dos resultados objetivados.

O LIDER é uma estratégia de mobilização, de qualificação e de integração de lideranças que estimula o alinhamento local e permite a convergência das políticas de fomento municipais, estaduais e nacionais, sejam elas públicas ou

privadas, incluídas as do próprio SEBRAE, com foco na criação de um ambiente favorável ao desenvolvimento da atividade empreendedora regional com ênfase nos pequenos negócios.

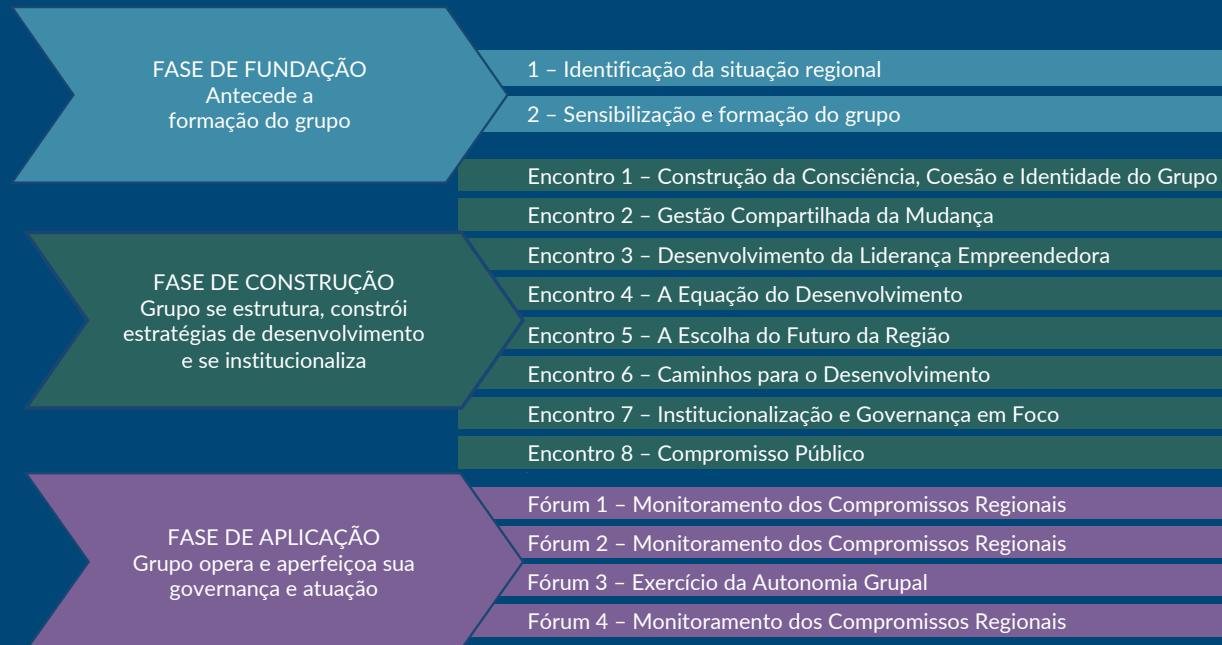
O programa se apoia nas três dimensões da competitividade (empresarial, estrutural e sistêmica) para alcance de seus objetivos estratégicos e na consequente valorização das potencialidades e oportunidades econômicas dos municípios que o integram.

Para materialização desta estratégia, são realizados 08 encontros e 04 fóruns a fim de que o propósito do programa seja alcançado, que são:

- *coesão do grupo;*
- *compreensão do território;*
- *construção de uma visão de futuro;*
- *elaboração da Agenda de Desenvolvimento; e*
- *pactuação de parcerias estratégicas que possam viabilizar a execução da Agenda de Desenvolvimento proposta.*

Para tanto, é estabelecida a seguinte estrutura metodológica:

ESTRUTURA E FUNCIONAMENTO METODOLÓGICOS



O programa é conduzido por dois consultores especialistas, que atuam como facilitadores de processo, tanto no aspecto do planejamento estratégico territorial, quanto no âmbito da formação e coesão de grupos.

Todos os encontros exibem um propósito específico. Nos encontros de 01 a 03, busca-se a integração e coesão do grupo. Os encontros 04 e 05 dirigem-se à ampliação da visão do grupo sobre o território e reitera-se a proposta de pensar a região a partir de suas vocações, tanto evidentes quanto táticas. Nos encontros 6, 7 e 8, a visão de

futuro é desdobrada em torno da organização da Agenda de Desenvolvimento.

Os fóruns têm como intento integrar e submeter a proposta de Agenda Estratégica Regional às comunidades locais e aos agentes-chave do processo de desenvolvimento territorial. Trata-se do momento de colocar em prática a agenda por meio da divulgação das proposições concebidas, consolidação do processo institucional do grupo, conexão entre parceiros e alianças estratégicas e transformação de ideias em ações.





O TERRITÓRIO

O Território LIDER Rio Doce - ES está localizado na região Sudeste e é composto por sete municípios: Aracruz, Fundão, Ibirapu, João Neiva, Linhares, Rio Bananal e Sooretama. O território do LIDER Rio Doce corresponde a microrregião Polo Linhares, segundo o Instituto Jones dos Santos Neves. Os municípios de Linhares e Aracruz, são os municípios de maior porte populacional e econômico do território. Agregavam no último censo mais de 71% da população residente. Em termos de área territorial, também Linhares e Aracruz se apropriam de 71% de toda a área da microrregião.



É uma região próspera com diferentes portes de cidades e com uma diversificação cultural e econômica representativa para o Estado do Espírito Santo. A Região representa 10% da população capixaba.

Nesse território, um dos seus elementos estruturantes de referência é a rodovia BR-101, que vincula os fluxos e rendas regionais com a região metropolitana e que lhe vincula as economias ascendentes do Sul da Bahia.

A Bacia do Rio Doce, é de fundamental importância para a microrregião, sobretudo para Linhares, dada sua localização estratégica no papel de alimentadora hídrica da agricultura que se desenvolve em suas terras planas. Da mesma forma as dezenas de lagoas perenes, sobressaindo-se a de Juparanã.

O setor agropecuário da microrregião possui as seguintes atividades em destaque: cafeicultura; fruticultura tropical (mamão, citros, maracujá, coco-da-baía, graviola, goiaba, manga tardia e acerola); cultivo de cana-de-açúcar; pecuária de corte; pecuária de leite; heveicultura (seringueira); cultivo de banana e pimenta-do-reino; avicultura; reflorestamento/silvicultura; cultivo de arroz, feijão, milho e mandioca.

Entre as agroindústrias (em que se observa forte presença de empresas agrícolas) citem-se: produção de álcool e açúcar; leite e derivados; aves abatidas; fábricas de aguardente; processamento de polpas de frutas; indústrias de farinha de mandioca; torrefação de café; envasamento de água mineral e de água de coco; beneficiamento de látex e queijos artesanais.

DADOS BÁSICOS DO TERRITÓRIO

VARIÁVEL	VALOR
Área (em Km ²)	6.931,36
População Total (hab.)	308.523
População Urbana (hab.)	252.275
População Rural (hab.)	56.248
Nº de Famílias Assentadas - Reforma Agrária	194
Número de Projetos - Reforma Agrária	4
Área Reformada - Reforma Agrária (em hectares)	3.346
Nº de estabelecimentos da agricultura familiar	4.383
Pessoal ocupado na agricultura familiar	14.149
Número de Pescadores	0

Fonte: IBGE, Censo Demográfico (2010); INCRA (2014); Atlas do Desenvolvimento Humano (2014); Índice de Desenvolvimento Humano/PNUD (2014).

DADOS DEMOGRÁFICOS

Município	Área (em Km ²)	2000			2010		
		População Total (hab.)	População Urbana (hab.)	População Rural (hab.)	População Total (hab.)	População Urbana (hab.)	População Rural (hab.)
Aracruz	1,423.87	64,391	54,233	10,158	81,832	71,451	10,381
Fundão	288.72	12,974	10,765	2,209	17,025	14,378	2,647
Ibiraçu	201.25	10,136	7,401	2,735	11,178	8,466	2,712
João Neiva	284.73	15,297	10,490	4,807	15,809	12,752	3,057
Linhares	3,504.14	112,608	92,923	19,685	141,306	121,567	19,739
Rio Bananal	642.23	16,284	4,307	11,977	17,530	6,788	10,742
Sooretama	586.42	18,270	11,416	6,854	23,843	16,873	6,970
Total	6,931.36	249,960	191,535	58,425	308,523	252,275	56,248

Fonte: IBGE, Censo Demográfico (2010); INCRA (2014); Atlas do Desenvolvimento Humano (2014); Índice de Desenvolvimento Humano/PNUD (2014).

Ao observar os dados coletados no Censo Demográfico 2000 e 2010, nota-se o aumento da população total que passou de 249.960 em 2000 para 308.523 em 2010, uma variação de 23,43%. Com relação à população rural, houve uma redução de 3,73%.

INDICADORES SOCIOECONÔMICOS

Município	Renda per capita - 2010 (em R\$)	IDEB	% de extrema- mente pobres	% vulneráveis à pobreza
Aracruz	482.94	5.80	3.13	62.80
Fundão	406.49	5.00	1.64	69.93
Ibiraçu	458.35	5.80	2.06	45.62
João Neiva	566.32	5.60	2.71	57.43
Linhares	411.93	5.30	2.52	62.53
Rio Bananal	419.97	5.40	5.63	72.33
Sooretama	705.89	4.90	5.72	45.00

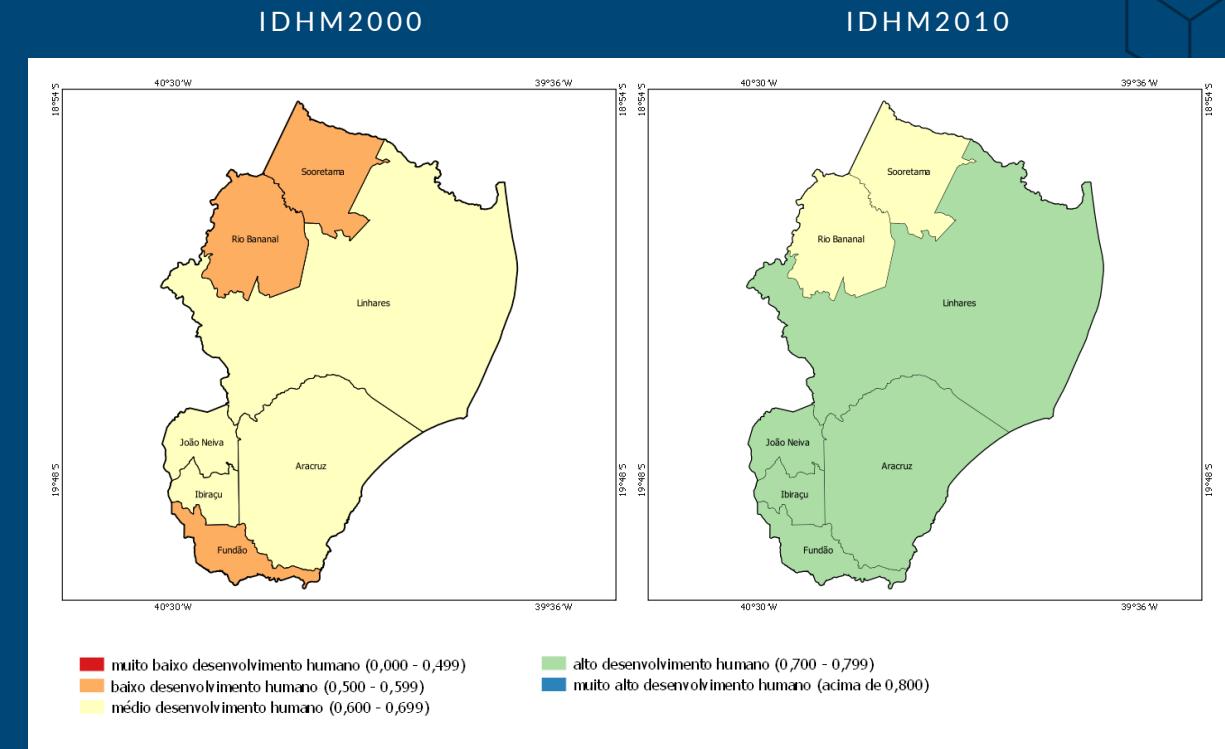
Fonte: IBGE, Censo Demográfico (2010); INCRA (2014); Atlas do Desenvolvimento Humano (2014); Índice de Desenvolvimento Humano/PNUD (2014).

INDICADORES SOCIOECONÔMICOS

Município	IDHM		Índice de Gini	
	2000	2010	2000	2010
Aracruz	0.638	0.752	0.59	0.50
Fundão	0.598	0.718	0.54	0.49
Ibiraçu	0.652	0.726	0.62	0.56
João Neiva	0.658	0.753	0.50	0.53
Linhares	0.621	0.724	0.60	0.52
Rio Bananal	0.567	0.681	0.56	0.50
Sooretama	0.523	0.662	0.54	0.50

Fonte: IBGE, Censo Demográfico (2010); INCRA (2014); Atlas do Desenvolvimento Humano (2014); Índice de Desenvolvimento Humano/PNUD (2014).

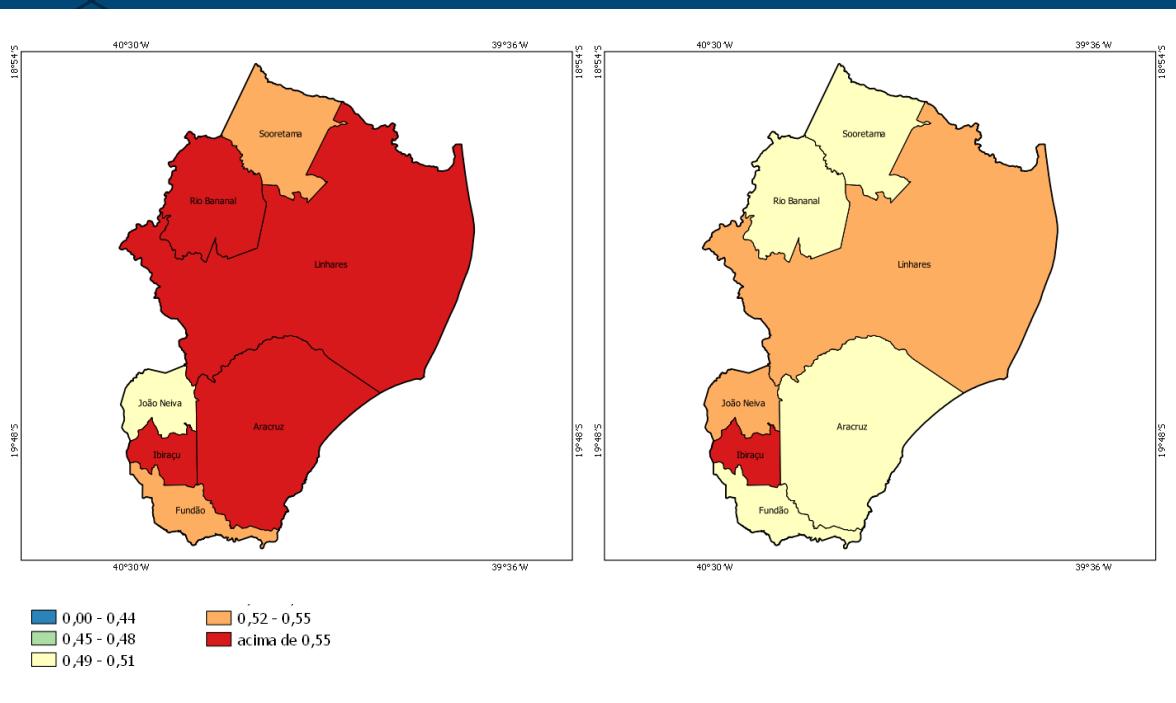
A seguir, mapa que compara o IDH dos Censos Demográficos do IBGE de 2000 e 2010. No mapa a seguir, é possível observar a evolução comparativa do GINI considerando os Censos



Demográficos do IBGE de 2000 e 2010.

GINI 2000

GINI2010



Demográficos do IBGE de 2000 e 2010.

DADOS DA AGRICULTURA FAMILIAR

Município	Nº de estabelecimentos da agricultura familiar	Pessoal ocupado na agricultura familiar	DAP - Pessoa Física
Aracruz	505	1,973	989
Fundão	455	1,038	225
Ibiraçu	227	730	238
João Neiva	215	471	393
Linhares	1,408	4,100	1,577
Rio Bananal	1,176	4,089	1,919
Sooretama	397	1,748	816
Total	4,383	14,149	6,157

Fonte: SAF/MDA (jan/2015); IBGE, Censo Agropecuário (2006).

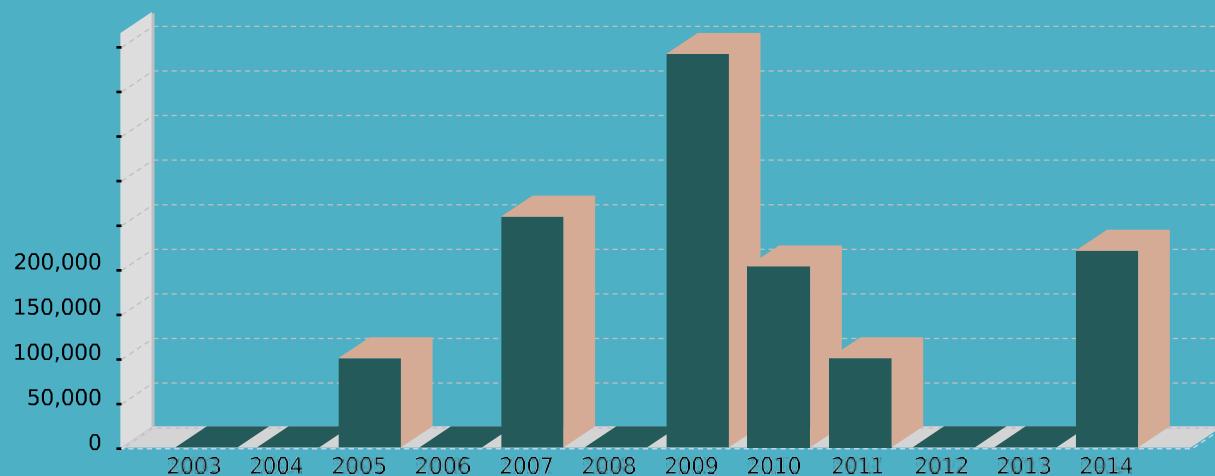
POLÍTICAS PÚBLICAS

Município	Programa Bolsa Família Famílias Beneficiadas	Programa Bolsa Família Valor em R\$
Aracruz	3,965	610,184.00
Fundão	972	152,161.00
Ibiraçu	447	62,477.00
João Neiva	542	62,773.00
Linhares	8,436	1,268,709.00
Rio Bananal	1,557	204,460.00
Sooretama	1,898	291,437.00

Fonte: SUAS Sistema Único da Assistência Social



EVOLUÇÃO DE INVESTIMENTOS EM PROJETOS DE INFRAESTRUTURA DO GOVERNO FEDERAL (PROINF) - 2003-2014



Fonte: CEF (04/05/15); CGMA/SDT (jun/2015).

PIB DO TERRITÓRIO

Ano	ARACRUZ	LINHARES	JOÃO NEIVA	IBIRAÇU	SOORETA-MA	RIO BANANAL	TOTAL
2015	5.312.677	5.239.007	330.276	234.716	493.810	384.909	11.995.395
2013	5.212.951	5.201.284	304.089	194.447	414.608	271.454	11.598.830
2010	4.246.237	3.275.115	218.809	255.852	299.051	178.041	8.473.105
2008	2.534.763	2.993.846	187.852	196.332	266.609	191.547	6.370.949
2005	2.258.305	1.401.570	253.007	153.313	186.677	111.353	4.364.225
2003	1.846.597	940.300	110.142	89.042	117.081	84.401	3.187.563
2000	1.077.306	742.490	76.838	76.498	135.913	116.143	2.225.188

Tabela 5 - PIB Microrregião Rio Doce - Fonte www.deeçask.com



@RIODOCE

TERRITÓRIO INTELIGENTE



O Programa LIDER Rio Doce



Integram o Programa LIDER Rio Doce os municípios de Aracruz, Fundão, Ibraçu, João Neiva, Linhares, Rio Bananal, Sooretama.

A jornada do Grupo Lider Rio Doce foi marcada por 8 encontros para aproximação, integração e maturação do grupo. Os encontros permeiam temas, estratégias e ações, que visam o protagonismo do grupo na identificação de afinidade e potencialidades regionais, conforme descrito a seguir:

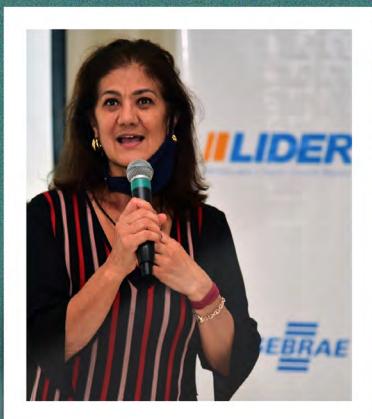
- Reconhecimento e coesão do grupo e das lideranças participantes do programa
- Mudança e quebra de paradigmas referente ao processo de transformações vivenciadas na atualidade
- Desafio da liderança e ação prática sobre o comportamento do grupo no processo de ação coletiva
- Leitura do território e aprofundamento sobre os indicadores e vocações locais
- Escolha do futuro da região a partir das experiências vivenciadas pelo grupo, sua visão para os próximos anos, fatos e situações vivenciadas pelo território na contemporaneidade, e vocações e oportunidades coletivas
- Estruturação da visão, missão, e de valores para a proposta de desenvolvimento e com relação à própria razão de existir da governança regional
- Construção de macroestratégias e estratégias para nortear o processo da Agenda de Desenvolvimento Regional
- Organização da Estratégia de Desenvolvimento
- Discussão sobre o processo de Institucionalização e materialização da estrutura formal do grupo para atuação nas temáticas propostas
- No caso específico do território do Rio Doce, criação e instalação da instância de governança regional denominada “Agência @ RioDOCE” como ferramenta de implementação de todo o processo de trabalho

Nesse processo o grupo instituído tem a oportunidade de desenvolver competências, habilidades e atitudes; e adquirir conhecimentos sobre gestão, indicadores, desenvolvimento econômico territorial, dentre tantos outros elementos de destaque.

Ao longo da jornada LIDER, emerge a percepção do grupo de que é preciso ‘investir’ em ações sustentáveis no território, para que a região se conecte e se desenvolva de forma sinérgica; que se estimule a busca permanente e o diálogo com o ambiente técnico-científico e acadêmico, com organizações sociais, bem como com os ambientes político-econômico, que impactarão o desdobramento da agenda estratégica regional.

Ao longo de 8 encontros, ocorridos entre janeiro de 2020 e janeiro de 2022 (pausa por conta da COVID19), múltiplas discussões, interações e atividades foram disparadas para promoção do engajamento das lideranças locais e para germinação de um modelo de governança regional traduzido pela Agenda de Desenvolvimento, que preconiza a vida, a sustentabilidade, a inovação e o desenvolvimento sustentável, com inclusão produtiva e valorização dos negócios sociais.





OS DEPOIMENTOS DOS PARTICIPANTES



Maria Goretti Tótola Buzzo

Presidenta



“Participar do Programa Líder do Sebrae, foi um divisor de águas, pois me fez entender que não precisamos estar na Política Partidária para fazer crescer uma região. Ser Líder, é estar comprometido com o crescimento sustentável, criando Políticas Sociais, Ambientais e Econômicas justas, mantendo a interface com os Poderes Públicos, Privados e o Terceiro Setor.”

Jonas Roberto de Amorim Lima

Vice-Presidente



“Foi uma grande satisfação participar dessa iniciativa do Sebrae, que sempre teve a visão no desenvolvimento socioeconômico da nossa região, com o foco no desenvolvimento sustentável e acredito que o @ Riodoce – Território Inteligente, será uma importante base para tudo o que irá acontecer nesses próximos anos.”





Mauricéia Dalbem

Secretária Executiva



"Ao participar do Programa Líder Sebrae percebi que realmente o desenvolvimento regional só é possível através da união do poder público, da iniciativa privada e da comunidade, para que juntos construam políticas e estratégias transformadoras de iniciativa ambiental, econômica e sustentável."



Alba Regina Bastos do Nascimento

Conselho Fiscal



"Participar do programa Líder do SEBRAE, fez abrir um leque de oportunidades, levando a se pensar num projeto, não só para o meu Município, mas para todos na linha do nosso estudo e dos demais territórios, que acabou sendo batizado de @Rio Doce Território Inteligente. Assistindo palestras, estudos, debates e depoimentos, o qual foi nos alimentando de ideias, descobrimos que se quisermos que estes territórios sobressaíam e se destaquem não só no Estado, no Brasil e no mundo, temos que pensar de forma inteligente tirando o substrato dos nossos territórios e zelar pelo patrimônio rico que possuímos. Ser líder é interagir, ser resiliente e motivar a todos de modo geral e mantê-los engajados no compromisso que temos diante do nosso território e quais os benefícios que teremos ao adotarmos políticas sociais, econômicas e ambientais de forma sustentável."

Tarcísio Luiz Pianca

Conselheiro Fiscal



"Participar do programa líder do Sebrae, foi conhecer as políticas sociais, econômicas e ambientais dos municípios integrados."



Margareth da Penha Spinassé Lechi

Conselho Fiscal



"O Programa LIDER é um convite do SEBRAE à mudança, responsável em promover o desenvolvimento econômico sustentável do seu território. Aceitei esse convite, juntamente com outras pessoas, e, após vários encontros junto aos nossos facilitadores, entendi que conectados formamos uma rede de desenvolvimento protagonista, que pode mudar a realidade dos municípios e dos territórios. Nos tornamos lideranças regionais unidas em torno de um objetivo comum: Promover o desenvolvimento econômico e sustentável da Região do Rio Doce de forma inovadora e inteligente. A transformação começa por você!"



Milte Helena Barbariol
Conselho Consultivo.



“O Líder Sebrae, é um programa estratégico, onde trocamos experiências e conhecimentos para o desenvolvimento da região, com políticas públicas inovadora, sustentável, nas áreas ambiental e econômica, para o fortalecimento do nosso território @Rio Doce.”



Bruno Pella
Conselheiro Consultivo



“Participar do Líder Sebrae foi exercitar a ampliação do campo de visão de modo a transcender a esfera municipal/local e assumir a responsabilidade de contribuir para o desenvolvimento de uma região/território, e entender que o planejamento macro alavancará o todo de maneira ordenada e estratégica.”



Iandra Aparecida Dos Santos Gasparini
Conselho Consultivo



“O projeto LÍDER nos trouxe uma visão ampla para o desenvolvimento regional. Cada encontro foi peça chave para desenvolvermos habilidades que nos fizeram refletir o quanto a Região Rio Doce é rica e diversa. Tal projeto, nos possibilitou pensar e estruturar planejamentos diversos que culminem em ações protagonistas para melhor administrar as potencialidades desta região, de maneira que haja o desenvolvimento econômico e social, oportunizando a todas as classes sociais uma melhor qualidade de vida, que contribua para o equilíbrio social.”



Débora Maria de Barros
Conselho Consultivo



“O programa Líder foi uma experiência que nos proporcionou criar conexões com importantes lideranças de nossa região Rio Doce. Além de estabelecermos ações de fomento socioeconômico regional de forma visionária, sustentável e inclusiva, o programa contribuiu com a identificação das potencialidades e com valorização dos capitais humano, natural e institucional, promovendo a prospecção de oportunidades para o desenvolvimento e maior competitividade do território.”

Elias Pignaton Recla

Conselho Fiscal



"Lições de como fomentar o desenvolvimento. Implementar a atividade local e regional. Destacar o potencial do seu município. Empreender na forma de dar transparência em suas potencialidades. Representar a todos de maneira inclusiva e evolutiva com a perspectiva de resultados promissores. Este é o que penso do "LÍDER - Rio Doce", tendo o SEBRAE como mentor desse contexto de VISÃO do FUTURO."



Cássio Dias Lopes

Tesoureiro



"O Sebrae possui produtos de excelência. O programa Líder Sebrae me despertou para o grande ambiente de negócio contido em nossa Região. O crescimento econômico não deve se distanciar dos desafios que se proporcionalizam em paralelo, assim, discutir a economia local com planejamento e equilíbrio é fundamental, achamos no Sebrae/ES este mediador ponderado que nos fez crescer em conhecimento e buscar resultado fáticos que possam influenciar de maneira positiva o crescimento regional."



A AGENDA DE DESENVOLVIMENTO



MISSÃO

Ser referência como região sustentável, inteligente e com economia de alto valor agregado.

...



VISÃO

Impulsionar o desenvolvimento sustentável da região, com integração de suas potencialidades de forma visionária, inclusiva e participativa.

...



VALORES

Ética
Equidade
Cooperação/
comprometimento
Inovação

...



MACROESTRATÉGIAS

- FOMENTAR A INTEGRAÇÃO E A SUSTENTABILIDADE REGIONAL
- CONSTRUIR PROJETOS PARA TRANSFORMAÇÃO DO TERRITÓRIO RIO DOCE EM UMA REGIÃO INTELIGENTE E INOVADORA
- FORTALECER EIXOS ECONÔMICOS/ ATIVIDADES PROMISSORAS DE ALTO VALOR AGREGADO PARA O TERRITÓRIO



OS TRÊS EIXOS ESTRATÉGICOS

Após a organização da missão, dos valores e das macroestratégias, a Agenda Estratégica Regional foi construída pelas Lideranças participantes do grupo e dividiu-se em três eixos estratégicos

SUSTENTABILIDADE



- FOMENTO A IMPLEMENTAÇÃO DE ENERGIAS RENOVÁVEIS NA REGIÃO
- AMPLIAÇÃO DO ALCANCE DO SANEAMENTO BÁSICO URBANO E RURAL
- ADOÇÃO DE TECNOLOGIAS E DE SISTEMAS DE PRODUÇÃO DE BAIXO IMPACTO NA AGRICULTURA
- DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS SUSTENTÁVEIS A PARTIR DOS RECURSOS NATURAIS EXISTENTES E DA INTEGRAÇÃO DOS SISTEMAS PRODUTIVOS.
- IMPLEMENTAÇÃO E FORTALECIMENTO DA EDUCAÇÃO AMBIENTAL COMO FORMA DE CONSCIENTIZAÇÃO.
- FORTALECIMENTO DO EMPREENDEDORISMO SOCIAL NA REGIÃO RIO DOCE.

TERRITÓRIO INTELIGENTE E INOVADOR



- IMPLEMENTAÇÃO E APOIO NA INSTALAÇÃO DE TECNOLOGIAS E DE PROGRAMAS DE QUALIFICAÇÃO PARA MELHORIA DA EFICIÊNCIA DA GESTÃO PÚBLICA E DA INTEGRAÇÃO REGIONAL
- CRIAÇÃO E FORTALECIMENTO DA IDENTIDADE DA REGIÃO RIO DOCE.
- PROMOÇÃO DA CULTURA DIGITAL JUNTO AOS PEQUENOS NEGÓCIOS.
- CRIAÇÃO DE HUB REGIONAL DE INOVAÇÃO E TECNOLOGIA.

ECONOMIA DE ALTO VALOR AGREGADO E SETORES ECONÔMICOS PROMISSORES



- FOMENTO DA ATIVIDADE TURÍSTICA NA REGIÃO DO RIO DOCE.
- FOMENTO DE AÇÕES SUSTENTÁVEIS PARA PROMOÇÃO DA SINERGIA ENTRE AS CADEIAS PRODUTIVAS REGIONAIS COMO FORMA DE GERAR NOVOS NEGÓCIOS INOVADORES (METALMECÂNICO / FLORESTA / MADEIRA / CONSTRUÇÃO CIVIL, ETC.)
- CRIAÇÃO DE UMA MOEDA REGIONAL PARA USO NAS TROCAS MERCANTIS DE PRODUTOS SUSTENTÁVEIS PRODUZIDOS NA REGIÃO DO RIO DOCE.



A AGÊNCIA

Ao longo de quase dois anos de profunda integração entre representantes da Região do Rio Doce, originários da Iniciativa Privada, Gestão Pública e do Terceiro Setor dos sete municípios, a saber, Fundão, Ibiraçu, Aracruz, João Neiva, Linhares, Rio Bananal e Sooretama, o grupo decidiu se institucionalizar e assumiu compromissos com a região de forma legítima, com a criação oficial da Agência @RioDoce - Território Inteligente.

A Agência @RioDoce - Território Inteligente é uma organização da sociedade civil, sem fins lucrativos, estruturada pela governança que participou do programa LIDER, que tem o objetivo de pensar, planejar e executar, projetos integrados para o desenvolvimento regional.

O objetivo dessa Agência é prospectar, elaborar e implantar projetos inovadores, delimitados por um ambiente de negócios favorável ao diálogo público-privado na promoção da inclusão social, no desenvolvimento sustentável e na difusão da ino-

vação em suas diferentes vertentes, no intuito de transformar a região em uma referência na inovação sustentável com geração de renda e qualidade de vida e inclusão produtiva.

Dentre a proposta de aperfeiçoamento dessa Agência, ela irá passar por processo de maturação institucional e receberá apoio do Sebrae para elaboração do seu Planejamento Estratégico e com isso estará capacitada para realizar consultorias a fim de garantir uma gestão eficiente e eficaz junto as demais lideranças e instituições do território.







CONSIDERAÇÕES FINAIS

Finalmente, o LIDER é um programa dinamizador de um movimento de desenvolvimento econômico sustentável, que mobiliza e conecta pessoas e instituições significativas e legítimas em uma identidade grupal e regional.

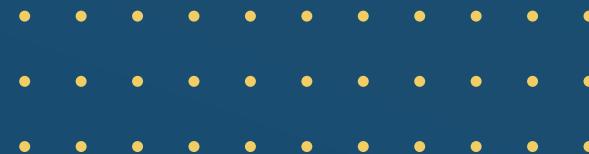
Tendo-se como elementos norteadores uma visão de futuro compartilhada e a agenda estratégica regional, o programa evidencia os pequenos negócios como agentes de transformação socioeconômica e aglutina outras agendas relevantes na órbita territorial, inclusive a do próprio SEBRAE.

Na Região do Rio Doce, destaca-se a visão dos participantes em 'direção' a temas que incluem

e alcançam dimensões estratégicas como a sustentabilidade, inovação e produtos de alto valor agregado, como sendo as palavras-chave e impulsionadoras da mudança que se pretende alcançar no recorte territorial da Região do Rio Doce.

Trata-se de uma experiência transformadora e de ampla envergadura do Sebrae no fomento ao protagonismo social como alavancador do desenvolvimento sustentável regional.

À @RioDoce - Território Inteligente, nosso reconhecimento e a certeza de que juntos podemos fazer uma região muito mais próspera, conectada e produtiva.





REFERÊNCIAS

IJSN, em sítio eletrônico http://www.ijsn.es.gov.br/ConteudoDigital/20120828_ij00909_2_microrregiaopololinhares.pdf, acessado em 15.03.2022

SEBRAE – Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas. Liderança para o Desenvolvimento Regional: manual de gestão / SEBRAE – Brasília: Sebrae e FNP, 2018.

IT - Sistema de Informações Territoriais

Caderno Territorial 108 Juparanã – ES - Ministério do Desenvolvimento Agrário/ Secretaria de Desenvolvimento Territorial - CGMA - maio/2015.: <http://sit.mda.gov.br/download.php>

Arquivos internos do Sebrae ES, 2021.

DataSUS – Governo Federal

Sítio Digital: www.deeçask.com

ILIDER 


SEBRAE